

Специалисты LEGION GROUP провели в типографии «Московская Газетная Типография» цикл семинаров для печатников газетного цеха. В программе обучения были даны не только общие понятия о наиболее часто встречающихся проблемах, но и рассмотрена причинно-следственная

связь их появления. Руководствуясь полученными знаниями печатники смогут сориентироваться, что является первопричиной того или иного негативного явления и знать меры его своевременного предотвращения.

**ЛЕКТОР:** Начальник отдела тех. поддержки Гурулев О.С.

Специальный выпуск

Апрель 2016 г.

ЦЕНА 2 коп.

## АВТОМАТИЗАЦИЯ: АПРЕЛЬСКИЕ ТЕЗИСЫ

### ОРГАНИЗИРУЙТЕ ЧЕТКИЙ РАБОЧИЙ ПРОЦЕСС

Помните, что автоматизировать хаос невозможно! В отношении организации на предприятии внятного производственного процесса недопустимы ни малейшие уступки "местячковому оборончеству" смежных отделов - никаких "государств в государстве"! Только четкие регламенты взаимодействий между подразделениями с назначенными ответственными лицами в каждом из них! Надо особенно обстоятельно, настойчиво, терпеливо разъяснять персоналу необходимость такой работы, разъяснять неразрывную связь между производительностью каждого подразделения и результатом в целом. Доказывать, что повысить эффективность предприятия в целом без достижения внутренних договоренностей невозможно! Организация самой широкой пропаганды этого взгляда внутри предприятия. Братанье!

### ОПРЕДЕЛИТЕ ВАШИ ЦЕЛИ

Своеобразие внедрения автоматизации на предприятии, состоит в переходе от этапа сознательно-организованного производственного потока ко второму этапу, который переводя этот поток на уровень механизировано-интеллектуального управления, дает мощный стимул развития предприятия в целом. Успешность такого перехода зависит от максимально четкой постановки задач "от простого к сложному". Именно внятное определение как краткосрочных, так и перспективных целей существенно облегчит и ускорит как этап разработки решения, так и его внедрение на предприятии.

### НАЙДИТЕ УЗКИЕ МЕСТА

Особая важность заключается в правильном выявлении "узких мест" вашего производственного процесса. Разоблачайте их, вместо недопустимых, сеющих иллюзии отговорок. Начиная автоматизацию именно с них - они должны стать вашей задачей No 1. Помните, что ни одна система не избавит ваше предприятие от них - они попросту переместятся на другие операции и замедлят их.



МОСКВА. Александр Дроздов на собрании работников полиграфической отрасли

### ИЩИТЕ ЕДИНОМЫШЛЕННИКОВ

Необходимо признать, что подавляющее большинство персонала представляет собой весьма консервативную силу. Для успешности внедрения средств автоматизации крайне важно проводить систематическое разъяснение всему персоналу, что это рациональный и правильный путь, который существенно упростит работу каждого. Нужны терпеливые, настойчивые разъяснения, приспособляющиеся, особенно, к практическим потребностям каждого в отдельности, с разъяснением ошибок и упущений в существующем процессе. Пока вы в меньшинстве, вы должны вести работу критики и выяснения ошибок, проповедуя в тоже время необходимость перехода предприятия к автоматизированному управлению рабочими процессами, чтобы избавиться от существующих недочетов.

### ВЫБИРАЙТЕ ОПЫТНОГО ПОСТАВЩИКА

Всегда просите рекомендации у Поставщика услуг. Не стесняйтесь звонить по предоставленным контактам, избавьте себя от ненужных разочарований - проверяйте эту информацию. Экономя "незначительное" на покупке решения, вы зачастую теряете "существенное" на его функциональности! Доверьтесь профессионалам - их опыт дорогого стоит!

### «В БОЮ ПЕРВЫМ ГИБНЕТ ПЛАН БОЯ»

Составляя техническое задание, будьте максимально конкретны. И не важно, какой оно

сложности и величины, задание всегда должно состоять из четких и понятных задач. Иначе, это неизбежно приводит к недопониманию, спорам, конфликтам и ссорам: первый не все указал и досказал, второй не так понял, и на выходе получается совсем не то, о чем каждый думал. Помните всё, о чем вы «недосказали» в первичном тех. задании отразится на длительности разработки, сложности внедрения, на стоимости работ.

### УЧИТЬСЯ, УЧИТЬСЯ И ЕЩЁ РАЗ УЧИТЬСЯ

Смотрите на процесс автоматизации не только с прикладной стороны - знать SQL/ XML/ XMP/JDF/ JavaScript и т.п. не менее важно, чем разбираться в особенностях PDF. Не надеетесь, что в результате получите спасительную «красную кнопку» - система будет работать максимально эффективно только при надлежащем диалоговом сопровождении своего администратора.

### НЕТ ТАКОЙ НАУКИ - ЭКОНОМИКА! ЕСТЬ МАТЕМАТИКА (статистика и балансы)

Не просто введение автоматизации на производстве ваша непосредственная задача, а переход к контролю протекания рабочих процессов и к оптимальному распределению имеющихся мощностей. Обязательно регулярно делайте отчеты и собирайте статистику! Это позволит оптимизировать уже работающие схемы и своевременно увидеть «проблемные зоны» системы, которые нуждаются в доработке.

АВТОР: Ведущий технический специалист Дроздов А.В

**LEGION GROUP** проводит установку и внедрение программного пакета **ESKO ArtiosCAD** в группах предприятий **«ГОТЭК»**

Внедрение программного продукта ESKO ArtiosCAD в отделе проектирования упаковки и изготовления штандеальной оснастки позволит предприятию мобилизовать свои возможности и использовать самые современные технологии для достижения поставленной цели: наладить эффективное и динамичное онлайн-сотрудничество между конструкторами, региональными службами продаж, заказчиками упаковки и владельцами брендов.

### КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

По вопросам приобретения решений и технологий ESKO и вопросам технологической поддержки полиграфических предприятий обращайтесь, пожалуйста, по электронной почте [welcome@legion.ru](mailto:welcome@legion.ru) или по телефонам: +7 (495) 984 9041 или +7 (812) 327 3129

**LEGION**  
GROUP